Ciclo de Gestão: 2024	**2024**
Designação do Serviço|Organismo:	**Direção-Geral de Política do Mar**
Tutela(s):	**Ministro da Economia e do Mar / Secretário de Estado do Mar**
Missão:	**A DGPM tem por missão desenvolver e atualizar a Estratégia Nacional para o Mar (ENM), elaborar e propor a política nacional do mar nas suas diversas vertentes, planear e ordenar o espaço marítimo nos seus diferentes usos e atividades, acompanhar e participar no desenvolvimento da Política Marítima Integrada (PMI) da União Europeia e promover a cooperação nacional e internacional no âmbito do mar (cf. artigo 2.º, n.º 1, do Decreto Regulamentar n.º 17/2012).**

Objetivos Estratégicos (OE)		Meta	Grau de concretização
OE1:	*Assegurar o apoio à implementação da política pública para o mar, enquanto política marítima integrada*		
OE2:	*Assegurar a Comunicação Estratégica e a Literacia para os assuntos do Mar*		
OE3:	*Contribuir para uma política externa na área do Mar que projete Portugal como um ator de relevo no plano europeu e internacional*		
OE4:	*Contribuir para a promoção e financiamento da economia azul sustentável e para a proteção e valorização do capital natural marinho*		
OE5:	*Implementar medidas inovadoras e de modernização de gestão pública*		

Objetivos Operacionais (OP)

EFICÁCIA

Ponderação: 40%

OE1	OP1 - Apoiar tecnicamente a ação de governação na área do mar, assegurando a monitorização e avaliação da ENM2021-2030 e o apoio à CIAM (R)										Peso:	40%
Indicadores		**2021 Resultado**	**2022 Resultado**	**Última Monitorização 2023**	**Meta 2024**	**Tolerância**	**Valor Crítico**	**Peso**	**Resultado**	**Taxa de Realização**	**Classificação**	**Desvio**
Ind.1	Número de relatórios de monitorização de apoio à ENM	1	1	1 E	1	0	2	50%		0%	Não atingiu	-100%
Ind.2	Taxa de resposta às solicitações para apoio técnico à decisão do Ministro da Economia e do Mar	n.a.	n.a.	90% E	90,0%	5,0%	99,0%	50%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP1	**0%**

OE1	OP2: Garantir a monitorização das fontes de financiamento públicas de diferente natureza em suporte à Estratégia Nacional para o Mar 2021-2030										Peso:	20%
Indicadores		**2021 Resultado**	**2022 Resultado**	**Última Monitorização 2023**	**Meta 2024**	**Tolerância**	**Valor Crítico**	**Peso**	**Resultado**	**Taxa de Realização**	**Classificação**	**Desvio**
Ind.3	Número de conferências / seminários no âmbito da Estratégia Nacional para o Mar, incluindo a apresentação da monitorização dos impactos das respetivas fontes de financiamento, organizados pela DGPM ou em conjunto com outras entidades	n.a.	n.a.	2 E	1	0	2	100%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP2	**0%**

OE2	OP3: Executar a comunicação estratégica dos assuntos do mar										Peso:	20%
Indicadores		**2021 Resultado**	**2022 Resultado**	**Última Monitorização 2023**	**Meta 2024**	**Tolerância**	**Valor Crítico**	**Peso**	**Resultado**	**Taxa de Realização**	**Classificação**	**Desvio**
Ind.4	Taxa de execução da comunicação estratégica conforme definido no Plano de Comunicação estabelecido pela DGPM para os Assuntos do Mar	n.a.	n.a.	n.a.	65,0%	5,0%	95,0%	100%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP3	**0%**

OE2	OP4: Dinamizar a Literacia do Oceano e o Programa "Escola Azul"										Peso:	20%
Indicadores		**2021 Resultado**	**2022 Resultado**	**Última Monitorização 2023**	**Meta 2024**	**Tolerância**	**Valor Crítico**	**Peso**	**Resultado**	**Taxa de Realização**	**Classificação**	**Desvio**
Ind.5	Número de participações em iniciativas nacionais e internacionais de Literacia do Oceano	4	4	4 E	4	2	8	40%		0%	Não atingiu	-100%
Ind.6	Taxa de acompanhamento da Rede Nacional Escola Azul	75%	75%	75% E	75,0%	5%	90,0%	60%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP4	**0%**

EFICIÊNCIA

Ponderação: 40%

OE3	OP5: Apoiar a ação externa do Estado nos assuntos internacionais relacionados com o Mar e na PMI da EU (R)										Peso:	40%
Indicadores		**2021 Resultado**	**2022 Resultado**	**Última Monitorização 2023**	**Meta 2024**	**Tolerância**	**Valor Crítico**	**Peso**	**Resultado**	**Taxa de Realização**	**Classificação**	**Desvio**
Ind.7	Número de participações em iniciativas da Política Marítima Integrada da União Europeia (incluíndo participação nas reuniões do Grupo de peritos da PMI, Atlantic Strategy Group, Steering Group Westmed)	6	6	6 E	8	2	11	60%		0%	Não atingiu	-100%
Ind.8	Taxa de resposta face ao universo de solicitações do Ministério dos Negócios Estrangeiros no âmbito da cooperação internacional na área do mar	n.a.	n.a.	n.a.	75%	5%	85%	40%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP5	**0%**

OE4	OP6: Implementar o Programa Crescimento Azul do EEA Grants 2014-2021 (R)										Peso:	30%
Indicadores		2021 Resultado	2022 Resultado	Última Monitorização 2023	Meta 2024	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.9	Número de relatórios anuais referentes à Gestão do Programa Crescimento Azul - EEA Grants	1	1	1	1	0	2	50%		0%	Não atingiu	-100%
Ind.10	Taxa de encerramento de projetos apoiados ao abrigo do Programa Crescimento Azul - EEA Grants (até 30 de novembro)	n.a.	n.a.	n.a.	70%	2%	95%	50%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP6	0%

OE4	OP7: Promover o investimento na Economia do mar e garantir a execução da Reforma do Ecossistema de Infraestruturas de Suporte à Economia Azul | PRR-C10-Mar (R)										Peso:	30%
Indicadores		2021 Resultado	2022 Resultado	Última Monitorização 2023	Meta 2024	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.11	Taxa de resposta no apoio à execução da Reforma do Ecossistema de Infraestruturas de Suporte à Economia Azul | PRR-C10-Mar	n.a.	n.a.	n.a.	75%	5%	90%	50%		0%	Não atingiu	-100%
Ind.12	Número de reuniões promovidas do Conselho de Gestão Estratégica do HUB Azul, conforme o Despacho n.º 12495/2021, de 22 de dezembro, garantindo a coordenação em rede dos polos da economia azul	n.a.	n.a.	3	3	1	6	50%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP7	0%

QUALIDADE

Ponderação: 20%

OE5	OP8 - Melhorar a satisfação dos clientes externos e a modernização e transformação digital da organização e a sua sustentabilidade										Peso:	40%
Indicadores		2021 Resultado	2022 Resultado	Última Monitorização 2023	Meta 2024	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.13	Nível de satisfação (0-5) dos beneficiários (portugueses) e dos promotores com os serviços prestados pela equipa do Crescimento Azul dos EEA Grants Portugal	4	4	4 E	4,0	0,3	4,5	100%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP8	0%

OE5	OP9 - Promover uma política de gestão de pessoas inclusiva e conciliadora (R)										Peso:	60%
Indicadores		2021 Resultado	2022 Resultado	Última Monitorização 2023	Meta 2024	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.14	Taxa de trabalhadores/as com parecer favorável à solicitação de jornada continua ou outras modalidades de trabalho	70%	70%	70% E	70%	5%	90%	100%		0%	Não atingiu	-100%
											Grau de Realização do OP9	0%

AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR				
Avaliação de acordo com os requisitos previstos no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro	Âmbito	Eficácia Ponderação: 40%	Eficiência Ponderação : 40%	Qualidade Ponderação : 20%
	Quantitativa	*0%*		
	Qualitativa	*Desempenho BOM; SATISFATÓRIO; INSUFICIENTE*		

Grau de realização Parâmetros e Objetivos							
Objetivos Operacionais	Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grau de realização do objetivo *(ponderado)*	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 do art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12)
EFICÁCIA	0,0%						
OP1	40%	40%	16%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE
OP2		20%	8%	0%	0%	Não atingiu	
OP3		20%	8%	0%	0%	Não atingiu	
OP4		20%	8%	0%	0%	Não atingiu	
EFICIÊNCIA	0,0%						
OP5	40%	40%	16%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE
OP6		30%	12%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE
OP7		30%	12%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE
QUALIDADE	0,0%						
OP8	20%	40%	8%	0%	0%	Não atingiu	
OP9		60%	12%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE
Total	100%	Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes					68%

RECURSOS HUIMANOS											Dias úteis de N	230
DESIGNAÇÃO	Pontuação (Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços)	Pontuação efetivos Planeados para N			Pontuação efetivos Executados em N			Desvio (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planeada			UERHE / UERHP
		N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31.dez (Balanço Social)	UERHE	Pontuação Executada					
Dirigentes - Direção Superior	20	2	460	40		0	0	-2	0%			0%
Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa	16	10	2300	160		0	0	-10	0%			0%
Técnico Superior	12	24	5520	288		0	0	-24	0%			0%
Especialistas de Informática	12	0	0	0		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!			#DIV/0!
Coordenador Técnico	9	0	0	0		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!			#DIV/0!
Técnicos de Informática	8	0	0	0		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!			#DIV/0!
Assistente Técnico	8	5	1150	40		0	0	-5	0%			0%
Assistente Operacional	5	1	230	5		0	0	-1	0%			0%
	Total	42	9 660	533	0	0	#DIV/0!	-42	#DIV/0!			0%

Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:	Efetivos 31.12.n-5	Efetivos 31.12.n-4	Efetivos 31.12.n-3	Efetivos 31.12.n-2	Previstos n-1	Efetivos 31.12.n-1	Previsto n	Efetivos 30.06.n	Efetivos 30.09.n	Efetivos 30.12.n
										-42

RECURSOS FINANCEIROS								
DESIGNAÇÃO	Dotação Inicial	Cativações	Dotação Corrigida	Execução			Saldo	Taxa de execução
				30.06.n	30.09.n	31.12.n		
Orçamento de Funcionamento (OF)	**1 923 279,00 €**	**74 185,00 €**	**1 849 094,00 €**	**- €**	**- €**	**- €**	**1 849 094,00 €**	**0%**
Despesas c/Pessoal	1 514 193,00 €	0,00 €	1 514 193,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 514 193,00 €	0%
Aquisições de Bens e Serviços	371 324,00 €	74 185,00 €	297 139,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	297 139,00 €	0%
Outras despesas correntes	1 500,00 €	0,00 €	1 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 500,00 €	0%
Despesas de Capital	36 262,00 €	0,00 €	36 262,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	36 262,00 €	0%
Orçamento de Investimento (OI)	**10 721 599,00 €**	**206 144,00 €**	**10 515 455,00 €**	**- €**	**- €**	**- €**	**10 515 455,00 €**	**0%**
Despesas c/Pessoal	12 921,00 €	125,00 €	12 796,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12 796,00 €	0%
Aquisições de Bens e Serviços	567 318,00 €	205 894,00 €	361 424,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	361 424,00 €	0%
Outras despesas correntes	10 126 337,00 €	0,00 €	10 126 337,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 126 337,00 €	0%
Despesas de Capital	15 023,00 €	125,00 €	14 898,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14 898,00 €	0%
Outros valores	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**100,00 €**	**#DIV/0!**
Total (OF+OI+OV)	**12 644 878,00 €**	**280 329,00 €**	**12 364 549,00 €**	**- €**	**- €**	**- €**	**12 364 649,00 €**	**0%**

Ref.º.	Descritivo	Unidade(s) Orgânica(s) Responsável(eis)	Fórmula de cálculo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico
Ind1	Número de relatórios de monitorização de apoio à ENM	Direção de Serviços de Estratégia (DSE)	∑ anual do n.º de relatórios elaborados	Site institucional da DGPM / Site do Observatório da Economia Azul	Valor de excelência identificado pela DGPM; Valor ≥ 25% do valor da meta.
Ind2	Taxa de resposta às solicitações para apoio técnico à decisão do Ministro da Economia e do Mar	Direção de Serviços de Estratégia (DSE) /Direção de Serviços de Programas e Financiamentos (DSPF)	(N.º de respostas/N.º de solicitações)*100	Sistema de controlo interno	Valor de excelência identificado pela DGPM
Ind3	Número de conferências / seminários no âmbito da Estratégia Nacional para o Mar, incluindo a apresentação da monitorização dos impactos das respetivas fontes de financiamento, organizados pela DGPM ou em conjunto com outras entidades	Direção de Serviços de Estratégia (DSE)	Número de conferências / seminários	Sistema de controlo interno / Relatórios dos eventos	Valor de excelência identificado pela DGPM; Valor ≥ 25% do valor da meta.
Ind4	Taxa de execução da comunicação estratégica conforme definido no Plano de Comunicação estabelecido pela DGPM para os Assuntos do Mar	Divisão de Relações Públicas, Comunicação e Sistemas de Informação (DRPCSI)	(N.º de iniciativas em todos os meios disponíveis/N.º de iniciativas	Sistema de controlo interno	Valor de excelência identificado pela DGPM; Valor ≥ 25% do valor da meta.
Ind5	Número de participações em iniciativas nacionais e internacionais de Literacia do Oceano	Divisão de Relações Públicas, Comunicação e Sistemas de Informação (DRPCSI)	N.º de participações	Calendário Literacia do Oceano – teams; pasta apresentações/publicações LO	Valor de excelência identificado pela DGPM; Valor ≥ 25% do valor da meta.
Ind6	Taxa de acompanhamento da Rede Nacional Escola Azul	Divisão de Relações Públicas, Comunicação e Sistemas de Informação (DRPCSI)	Taxa de acompanhamento das escolas da Rede Nacional Escola Azul	Calendário Escola Azul – Teams e convocatórias	Valor de excelência identificado pela DGPM
Ind7	Número de participações em iniciativas da Política Marítima Integrada da União Europeia (incluíndo participação nas reuniões do Grupo de peritos da PMI, Atlantic Strategy Group, Steering Group Westmed)	Direção de Serviços de Estratégia (DSE)	N.º de participações	Sistema de controlo interno	Valor de excelência identificado pela DGPM
Ind8	Taxa de resposta face ao universo de solicitações do Ministério dos Negócios Estrangeiros no âmbito da cooperação internacional na área do mar	Direção de Serviços de Estratégia (DSE)	(N.º de respostas/N.º de solicitações) *100	Sistema de controlo interno	Valor de excelência identificado pela DGPM
Ind9	Número de relatórios anuais referentes à Gestão do Programa Crescimento Azul - EEA Grants	Direção de Serviços de Programas e Financiamentos (DSPF)	N.º de Relatórios	Submissão no GrACE	Valor de excelência identificado pela DGPM; Valor ≥ 25% do valor da meta.
Ind10	Taxa de encerramento de projetos apoiados ao abrigo do Programa Crescimento Azul - EEA Grants (até 30 de novembro)	Direção de Serviços de Programas e Financiamentos (DSPF)	N.º de Projetos encerrados/N.º total de Projetos	Plataforma Portal EEA Grants (sharepoint)	Valor de excelência identificado pela DGPM; Valor ≥ 25% do valor da meta.
Ind11	Taxa de resposta no apoio à execução da Reforma do Ecossistema de Infraestruturas de Suporte à Economia Azul | PRR-C10-Mar	Direção de Serviços de Programas e Financiamentos (DSPF)	(N.º de respostas/N.º de solicitações) *100	Sistema de controlo interno	Valor de excelência identificado pela DGPM
Ind12	Número de reuniões promovidas do Conselho de Gestão Estratégica do HUB Azul, conforme o Despacho n.º 12495/2021, de 22 de dezembro, garantindo a coordenação em rede dos polos da economia azul	Direção de Serviços de Programas e Financiamentos (DSPF)	N.º de Reuniões	Sistema de controlo interno / Atas das reuniões	Valor de excelência identificado pela DGPM; Valor ≥ 25% do valor da meta.
Ind13	Nível de satisfação (0-5) dos beneficiários (portugueses) e dos promotores com os serviços prestados pela equipa do Crescimento Azul dos EEA Grants Portugal	Direção de Serviços de Programas e Financiamentos (DSPF)	Media dos resultados obtidos nos inquéritos de satisfação aos clientes externos	Questionários de satisfação	Valor de excelência identificado pela DGPM
Ind14	Taxa de trabalhadores/as com parecer favorável à solicitação de jornada continua ou outras modalidades de trabalho	Direção de Serviços Jurídico, Financeiro e Administrativo (DSJFA)	(Taxa de trabalhadores/as com parecer favorável à solicitação de jornada continua ou outras modalidades de trabalho)*100	Sistema de controlo interno	Valor de excelência identificado pela DGPM

NOTAS EXPLICATIVAS:	
#1	